



## **Menționarea obiectivului de politică publică**

### **Context strategic**

Obiectivul de politică publică a S. UPS Dragomirești S.A. este definit în conformitate cu Strategia Națională pentru Industria de Apărare 2024-2030.

Pe plan intern, Strategia oferă o imagine asupra evoluției dezirabile a industriei de apărare la orizontul anului 2030, cu perspective pentru anul 2035, în sensul modernizării și dezvoltării acesteia atât prin investiții cât și printr-un ansamblu integrat de politici publice destinate realizării unui ecosistem industrial rezilient, modern și re tehnologizat, competitiv, inovativ, sustenabil, digitalizat și colaborativ care să asigure protejarea intereselor esențiale de securitate și dezvoltare durabilă a României.

Strategia Națională pentru Industria de Apărare 2024-2030 promovează întărirea parteneriatelor tehnologice între marile companii producătoare de armament din lume și industria națională de profil, relansarea producției interne cu echipamente destinate structurilor de forțe din sistemul național de apărare, denumite în continuare FSNA, ca urmare a programelor de investiții esențiale pe care instituțiile militare le au în plan și dezvoltarea exportului de produse militare.

Strategia prezintă orientările necesare în domeniul investițiilor care vor asigura: transformarea, modernizarea și re tehnologizarea operatorilor economici de stat și privați din industria de apărare, creșterea competențelor profesionale a personalului din domeniu; contribuția necesară în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării; creșterea competitivității și stimulării antreprenoriatului companiilor mici și mijlocii; sporirea capacității operatorilor economici de stat și privați pentru participarea la programele comune din domeniul apărării ale UE și NATO.

Contribuția S. UPS Dragomirești S.A. la obținerea acestui obiectiv se regăsește în activitatea de bază a societății de participarea la satisfacerea de către industria națională de apărare a necesităților de înzestrare ale instituțiilor din cadrul forțelor



sistemului național de apărare, pe timp de pace, la instituirea stărilor de asediu, de urgență, de mobilizare sau de război, ținând seama de interesul național și de angajamentele guvernamentale asumate în relația cu structurile NATO și al Uniunii Europene și strategice, precum și/sau cu serviciile aferente acestora.

## **Obiectivul de politică publică**

Mentinerea și dezvoltarea capacităților de producție strategice industriale pentru apărare, prin furnizarea de produse și servicii pentru satisfacerea interesului național, inclusiv a interesului esențial de securitate, în condiții de profitabilitate și sustenabilitate financiară.

S. UPS Dragomirești S.A. este o societate publică cu rol strategic în economia națională, domeniul industriei de apărare a cărei activitate exprimă clar angajamentul deplin față de îndeplinirea obiectivului de politică publică al societății, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

## **Viziune**

S. Uzina de Produse Speciale Dragomirești S.A. are o viziune integratoare constituită dintr-o serie de valori organizaționale și elemente integratoare astfel încât, managementul societății să fie orientat spre dezvoltarea activității în condiții de profitabilitate, urmărirea permanentă a stabilirii unui echilibru între calitatea lucrărilor și a serviciilor realizate, protecția mediului, securitatea și sănătatea salariaților.

## **Misiune**

S. Uzina de Produse Speciale Dragomirești S.A. acționează în cadrul industriei de apărare, industrie strategică de interes național, pentru organizarea și funcționarea industriei naționale de apărare activitățile necesare realizării de produse militare, sensibile și strategice, precum și celelalte operațiuni conexe, astfel încât să asigure



protecția intereselor naționale de apărare ale României, inclusiv a intereselor esențiale de securitate națională, reglementate de prevederile Legii nr.232/2016 privind industria națională de apărare.

## **Obiective strategice**

Pentru realizarea misiunii sale conducerea executivă a S. UPS Dragomirești S.A. își propune următoarele obiective strategice, formulate în consens cu documentele care susțin contextul strategic în care activează societatea, cu Planul de Admnistrare, în spiritul Scrisorii de Așteptari sunt următoarele:

- Menținerea profilului strategic și creșterea competitivității societății;
- Adaptarea politicilor de producție, cercetare - dezvoltare care să aibă în vedere cerințele de înzestrare a MApN și a celorlalte instituții din cadrul FSNA, cerințelor din Planul de mobilizare și evoluției pieței externe;
- Valorificarea tuturor oportunităților pentru cooperări/colaborări interne și internaționale;
- Asigurarea unei performanțe financiare și operaționale sustenabile a societății;
- Creșterea competitivității societății prin adaptarea politicilor comerciale specifice industriei de apărare;
- Menținerea în stare permanentă de funcționare, conform nominalizărilor organismelor abilitate, a acelor linii de fabricație de interes strategic național.